Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ефанов Алексей Валерьевич

Должность: Директор Невиномысского технологического института (филиал) СКФУ
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Уникальный программный ключ:

49214306dd433e7a1b0f8632f645f9d53c99e3d0

учреждение высшего образования

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Невинномысский технологический институт (филиал) СКФУ

	УТВЕРЖДАН	0
	Директор НТИ (фил	иала) СКФУ
		А.В.Ефанов
«»	2022	_

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Командная работа и эффективные коммуникации

Направление подготовки 15.03.04 Автоматизация технологических

процессов и производств Направленность (профиль) Информационно-управляющие

> системы Очная 2022

Форма обучения Год начала обучения Изучается во 2 семестре

> Разработано: Доцент кафедры ГМиД Малхозова Р.К.

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины заключается в формировании у студентов набора универсальных компетенций по направлению подготовки 15.03.04 Автоматизация технологических процессог производств

Задачи дисциплины:

- изучить теоретические подходы в области командообразования;
- получить представление о взаимосвязи командной деятельности и эффективности деятельности организации;
- дать представление о механизмах и технологиях управления групповыми процессами и работой команды;
- рассмотреть методы оценки эффективности командной деятельности в организации;
- приобрести навыки по организации командной деятельности;
- получить навыки оценки поведенческих ролей в команде;
- овладеть теориями и моделями коммуникаций;
- сформировать коммуникативные навыки;
- получить представление о самоосознании положения в команде и методов общения;
- сформировать навыки эффективного взаимодействия исходя из персональных целей.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Командная работа и эффективные коммуникации» относится к модулю Современные навыки профессионала: критическое мышление, креативность, коммуникации, командная работа Блока 1 «Дисциплины (модули)».. Ее освоение происходит в 2 семестре.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы
		формирования компетенций
УК-3 Способен осуществлять	УК-3. И-1. Понимает основные	Организует работу команды, исходя
социальное взаимодействие и	аспекты межличностных и	из ролей членов
реализовывать свою роль в команде	групповых коммуникаций	
	УК-3. И-3. Применяет методы	Грамотно оценивает эффективность
	командного взаимодействия	командной деятельности
УК-6 Способен управлять своим	УК-6. И-2. Выстраивает и	Осуществляет эффективное
временем, выстраивать и	реализует персональную	командное взаимодействие исходя
реализовывать траекторию	траекторию непрерывного	из персональных целей.
саморазвития на основе принципов	образования и саморазвития на	
образования в течение всей жизни	его основе	

4. Объем учебной дисциплины и формы контроля *

Объем занятий	3.e.	Астр. ч.	Из них в форме практической подготовки
Всего:	1	27	
Из них аудиторных:	0,44	12	
Лекций		-	
Лабораторных работ		-	
Практических занятий	0,44	12	
Самостоятельной работы	0,56	15	
Формы контроля:			

* Дисциплина предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

5.1. Тематический план дисциплины

№	Раздел (тема) дисциплины	Реализуемые	Контактная работа обучающихся с			Самостоятель	
		компетенции,	преподавателем, часов				ная работа, ч
		индикаторы	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Групповые консультации	
2 c	еместр						
	Основы командообразования	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Распределение ролей в команде	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Групповая динамика и процессы	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Организация работы команды	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Технологии формирования команды	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Оценка эффективности командной деятельности	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Управление коммуникацией в команде	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	Управление организационными и межличностными коммуникациями	ИД-1 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6		1.50			
	ИТОГО в 2 семестре			12.00			15.00
	ИТОГО			12.00			15.00

5.2 Наименование и содержание лекций

Лекции учебным планом не предусмотрены

5.3 Наименование лабораторных работ

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

5.4 Наименование практических занятий

№ Темы	Наименование тем дисциплины, их краткое содержание	Объем часов	Из них практическая подготовка, часов			
	2 семестр		подготовка, часов			
	Тема 1. Основы командообразования					
1	Определение индивидуальных качеств личности	1.50				
	Тема 2. Распределение ролей в команд	e				
2	Типология командных ролей Р. Белбина	1.50				
	Тема 3. Групповая динамика и процесс	Ы				
3	Оценка сплоченности команды	1.50				
	Тема 4. Организация работы команды	I				
4	Методы оценки поведенческих моделей в команде	1.50				
	Тема 5. Технологии формирования коман	нды				
5	Этапы развития команды: работа с кейсами	1.50				
	Тема 6. Оценка эффективности командной деят	гельности				
6	Эффективность обратной связи в коммуникации: тренинг	1.50				
	Тема 7. Управление коммуникацией в команде					
7	Модели коммуникаций и их характеристика	1.50				
Т	Тема 8. Управление организационными и межличностными коммуникациями					
8	Коммуникативные роли человека в организационном окружении	1.50				
	Итого за 2 семестр	12.00				
	Итого	12.00				

5.5 Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

V a wy y th and wyynydd ar yy		Спочетро и	Объем часов, в том числе			
Коды реализуемых компетенций, индикаторов	енций, студентов технологии СРО		СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего	
		2 семестр				
ИД-1 УК-3	Подготовка к	Собеседование	9.49	1.31	10.80	
ИД-3 УК-3	практическим занятиям					
ИД-1 УК-6						
ИД-1 УК-3	Самотестирование,	Тестирование	3.99	0.21	4.20	
ИД-3 УК-3	подготовка к					
ИД-1 УК-6	тестированию					
		Итого за семестр	13.48	1.52	15.00	
		Итого	13.48	1.52	15.00	

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины. ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения. ФОС включает в себя:

- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
 - методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков

и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;

- типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и уровня овладения формируемыми компетенциями в процессе освоения дисциплины.

ФОС является приложением к данной программе дисциплины.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения.

Дисциплина построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершенный раздел.

Лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов.

Практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области.

Самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы.

Для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины
 - 8.1.1. Перечень основной литературы:
- 1. Байдаков, А. Н. Лидерство и командообразование : учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, О. С. Звягинцева. Ставрополь : СтГАУ, 2019. 132 с. Текст : электронный // Лань : электронно–библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/169721
- 2. Жернакова, М. Б. Деловые коммуникации : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. Москва : Издательство Юрайт, 2019. 370 с. (Бакалавр. Прикладной курс). ISBN 978—5—534—00331—4. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/432059
- 3. Исаченко, И. И. Основы самоменеджмента : учебник / И.И. Исаченко. Москва : ИНФРА–М, 2021. 312 с. (Высшее образование). ISBN 978–5–16–005304–2. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1212526

8.1.2. Перечень дополнительной литературы:

- 1. Петров, А. Ю. Soft skills современного менеджера: командообразование и лидерские навыки: учебное пособие / А. Ю. Петров, А. В. Махароблидзе. Екатеринбург: УрФУ, 2017. 188 с. ISBN 978–5–7996–2258–9. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/170027
- 2. Лисс, Э.М. Деловые коммуникации : учебник / Э.М. Лисс, А.С. Ковальчук ; Ростовский международный институт экономики и управления. Москва : Дашков и К°, 2018. 344 с. : табл. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495708
- 3. Agile—менеджмент: Лидерство и управление командами: Практическое руководство / Аппело Ю. М.:Альпина Паблишер, 2018. 534 с.: 60х90 1/16 (Обложка) ISBN 978–5–9614–6361–3 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003506
- 4. Авдеев В.В. Управление персоналом: технология формирования команды Издательство "Финансы и статистика" 2014 544с. ISBN: 5–279–02380–9 Текст электронный // ЭБС ЛАНЬ URL: https://e.lanbook.com/book/69110

- 5. Авдеев В.В. Управление персоналом. Оптимизация командной работы: Реинжиниринговая технология Издательство "Финансы и статистика" 2014 960с. ISBN: 5–279–02687–5 Текст электронный // ЭБС ЛАНЬ URL: https://e.lanbook.com/book/69109
- 8.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
- 8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины
 - 1. www.cfin.ru/management/strategy (сайт портала «Корпоративный менеджмент»);
 - 2. http://www.counsultant.ru (сайт информационного портала «КонсультантПлюс»)
 - 3. http://www.garant.ru (сайт информационно-правового портала «Гарант»)
 - 4. http://fcior.edu.ru/(Сайт федерального центра информационно образовательных ресурсов).
 - 5. http://biblioclub.ru/ (Сайт Университетской библиотеки ONLINE)

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При чтении лекций используется компьютерная техника, демонстрации презентационных мультимедийных материалов. На практических занятиях студенты представляют комплект практических работ, презентации, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

Информационные справочные системы:

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

- 1. Профессиональная база данных Росстата // Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/databases/
- 2. Профессиональная база данных «Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ)» // Режим доступа: https://uisrussia.msu.ru/index.php
- 3. Профессиональная база данных HeadHunter // Режим доступа: http://www.hh.ru Программное обеспечение:

1 Лицензионное программное обеспечение: MicrosoftOfficeStandard 2013

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

ооразовательно	го процесса по дисциплине
Лекционные	- Короткофокус. мультимедиа-проектор EpsonEB-536Wi с настен.крепленELPMB45 и
занятия	наб.каб.;
	- МониторЖК 21,5 DELL ный DELL E2216H/216H-1941/DELL E2216H21/5 LED monitor
	TN VGA DP 1920*1080;
	- ПКдлялекцион. ayдит Dell OptiPlex3040i3-6100(3.7GHz.3M.DC)4(1*4)
	GBDDR3L1600MHz.GMAHD4400.DVD+RW)
	черныйсклавиатуройсосчитывателемсмарт-карт.
	- МониторЖК 24 DELL черный DELL E2416H/416H-1965/DELL E2416 24 TN
	1920x180.5ms.250cd/m2.1000:1.160/170TiIt VGA.DP.3Y;
	- Тонкий клиентDeII Wyse5030для сист.виртуализации рабочих столов на базе
	VMWareHorizon с аппаратной реализ. протокола PCoIP монитором
	DELLE2416Нклавиатурой со считыват. смарт-карт.
Практические	- Короткофокус. мультимедиа-проектор EpsonEB-536Wi с настен.крепленELPMB45 и
занятия	наб.каб.;
	- МониторЖК 21,5 DELL ный DELL E2216H/216H-1941/DELL E2216H21/5 LED monitor
	TN VGA DP 1920*1080;
	- ПКдлялекцион. ayдит Dell OptiPlex3040i3-6100(3.7GHz.3M.DC)4(1*4)
	GBDDR3L1600MHz.GMAHD4400.DVD+RW)
	черныйсклавиатуройсосчитывателемсмарт-карт.
	- МониторЖК 24 DELL черный DELL E2416H/416H-1965/DELL E2416 24 TN

	1920x180.5ms.250cd/m2.1000:1.160/170TiIt VGA.DP.3Y; - Тонкий клиентDeII Wyse5030для сист.виртуализации рабочих столов на базе VMWareHorizon с аппаратной реализ. протокола PCoIP монитором DELLE2416Нклавиатурой со считыват. смарт-карт.
Самостоятельная	- Короткофокус. мультимедиа-проектор EpsonEB-536Wi с настен.крепленELPMB45 и
работа	наб.каб.;
	- МониторЖК 21,5 DELL ный DELL E2216H/216H-1941/DELL E2216H21/5 LED monitor
	TN VGA DP 1920*1080;
	- ПКдлялекцион. аудит Dell OptiPlex3040i3-6100(3.7GHz.3M.DC)4(1*4)
	GBDDR3L1600MHz.GMAHD4400.DVD+RW)
	черныйсклавиатуройсосчитывателемсмарт-карт.
	- МониторЖК 24 DELL черный DELL E2416H/416H-1965/DELL E2416 24 TN
	1920x180.5ms.250cd/m2.1000:1.160/170TiIt VGA.DP.3Y;
	- Тонкий клиентDeII Wyse5030для сист.виртуализации рабочих столов на базе
	VMWareHorizon с аппаратной реализ. протокола PCoIP монитором
	DELLE2416Нклавиатурой со считыват. смарт-карт.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде. Специализированная мебель и технические средства обучения, служащие для представления учебной информации.

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, научно-исследовательской работы обучающихся (переносной ноутбук, переносной проектор, компьютеры с необходимым программным обеспечением и выходом в интернет).

11. Особенности освоения дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
- специальные учебныки, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
 - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,

- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;
 - 2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
 - обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорнодвигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
 - по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.